



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Report on the 3rd Steering Comity Meeting Nicolae Testemitanu SUMPh

Evelina GHERGHELEGIU,
Nicolae Testemitanu SUMPh



„Nicolae Testemițanu” SUMPh team members

MANAGEMENT

❑ *Coordonator instituțional de proiect:*

Evelina GHERGHELEGIU, șef departament, Departamentul Relații Externe și Integrare Europeană

❑ *Asistent de proiect:*

Daniela GALEA-ABDUȘA, dr. șt. biologice., metodist principal, Departamentul Știință

❑ *Manager financiar:*

Maria DUMBRAVĂ, contabil șef adjunct

EXPERTS

Victoria CRAVEȚ, prorector pentru activitate economico-financiară

Silvia STRATULAT, șef departament, Departamentul Didactic și Management Academic, conf. univ., dr. șt. med.

Tatiana NOVAC, șef departament, Departamentul Resurse umane, Departamentul Juridic, conf. univ., dr. în drept

Angela CAZACU-STRATU, prodecan Facultatea Medicină 1, conferențiar universitar, dr. șt. med.



MAIN ACHIEVEMENTS (December 2020-June 2021)

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



1. Dezvoltarea si pilotarea modulelor (II, III, IV):
 - Tatiana NOVAC, șef RU & Juridică (Modul II)
 - Victoria CRAVEȚ, vice-rector finanțe (Modul III)
 - Evelina GHERGHELEGIU (Modulul IV)
2. Dezvoltarea raportului pentru acreditare
3. Instruirea formatorilor
4. Setarea instituțională cu receptionarea si montarea echipamentului;
5. Audit intern al managementului proiectelor (finisat 25.05.2021)



Modulul 3.1 Managementul resurselor financiare în învățământul superior

Echipa de autori Modulul III:

- Larisa Bugaian, Dr.hab., Profesor, Prorector UTM (lider de Modul);
- Victoria Craveț, Prorector pentru activitate economico-financiară, USMF;

Leadership of Management in învățământul superior din Republica Moldova/Moldova Higher Education Leadership and Management (MHELM) 49466-EPF-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP www.usmf.md

3.1.4. Planificarea financiară a universității. Bugetul de venituri și cheltuieli. Modalitatea de bugetare pe IIS și pe proiecte/subdiviziuni.

Echipa de autori Modulul III:

- Larisa Bugaian, Dr.hab., Profesor, Prorector UTM (lider de Modul);
- Victoria Craveț, Prorector pentru activitate economico-financiară, USMF;

Moldova/Moldova Higher Education Leadership and Management (MHELM) 49466-EPF-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP www.usmf.md

3.1.6. Control financiar public intern în cadrul IIS. Audit intern. Managementul riscurilor.

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union



3.1.5. Cheltuieli și costuri. Indicatori de performanță



Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Elaborarea devizului de cheltuieli pentru un proiect de cercetare

Echipa de autori Modulul III:

- Larisa Bugaian, Dr.hab., P;
- Victoria Craveț, Prorector USMF;

Leadership of Management in învățământul superior din Republica Moldova/Moldova Higher Education Leadership and Management (MHELM) 49466-EPF-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP www.usmf.md

Echipa USMF "Nicolae Testemițanu":

- Victoria Craveț, Prorector pentru activitate economico-financiară, USMF;
- Evelina Gherghelegiu, Șef Departament Relații externe și integrare europeană;
- Tatiana Novac, Șef Departament Juridic și Resurse umane

Leadership of Management in învățământul superior din Republica Moldova/Moldova Higher Education Leadership and Management (MHELM) 49466-EPF-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP www.usmf.md

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Teorii ale schimbării. Modele în managementul schimbării:

1. Lewin
2. Kubler-Ross
3. Stephen Covey
4. ADKAR

Echipa USMF "Nicolae Testemițanu":

- Victoria Craveț, Prorector pentru activitate economico-financiară, USMF;
- Evelina Gherghelegiu, Șef Departament Relații externe și integrare europeană;
- Tatiana Novac, Șef Departament juridic și Resurse umane

Leadership of Management in învățământul superior din Republica Moldova/Moldova Higher Education Leadership and Management (MHELM) 49466-EPF-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP www.usmf.md

Teorii ale schimbării. Modele în managementul schimbării:

1. Lewin
2. ADKAR
3. Kubler-Ross
4. Stephen Covey

Echipa USMF "Nicolae Testemițanu":

- Victoria Craveț, Prorector pentru activitate economico-financiară, USMF;
- Evelina Gherghelegiu, Șef Departament Relații externe și integrare europeană;
- Tatiana Novac, Șef Departament juridic și Resurse umane

Leadership of Management in învățământul superior din Republica Moldova/Moldova Higher Education Leadership and Management (MHELM) 49466-EPF-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP www.usmf.md



WP4 Dissemination and exploitation

| | | |
|--|-------------------|-------|
| Ședința Comitetului de Conducere al proiectului MHELM https://usmf.md/sites/default/files/inline-files/%C8%98edin%C8%9Ba%20Comitetului%20de%20Conducere%20al%20proiectului%20MHELM%2C%2026%20noiembrie%202020.pdf | November 26, 2020 | SUMPh |
| Monitorizarea Proiectului MHELM, Oficiul Național Erasmus https://usmf.md/sites/default/files/inline-files/Monitorizarea%20Proiectului%20MHELM_Oficiul%20Na%C8%9Bional%20Erasmus_9%20decembrie%202020.pdf | December 9, 2020 | SUMPh |
| Sesiune de instruire în instrumente digitale https://usmf.md/sites/default/files/inline-files/Sesiune%20de%20instruire%20%C3%AEn%20instrumente%20digitale%20C%2018.12.2020.pdf | December 18, 2020 | SUMPh |

© USMF citește mai mult pe <https://usmf.md/ro/relatii-externe/proiecte/leadershipul-si-managementul-invatamantului-superior-din-moldova-mhelm>



mhelm@usmf.md

+373 22 205 398 +373 22 205 289

Pentru mai multe informații și actualizări, accesați link-urile:

<http://mhelm.utm.md/>

<https://www.facebook.com/MHELM.UTM>

<https://usmf.md/ro/relatii-externe/proiecte/leadershipul-si-managementul-invatamantului-superior-din-moldova-mhelm>



Institutional E-mail mhelm@usmf.md

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



The screenshot shows a Gmail inbox with the following visible email entries:

| From | Subject | Date |
|----------------------|--|-----------------------|
| Evelina Gherghelegiu | Fwd: Monitoring online meeting June 04, 2021 14.00 609656 MHELM CBHE project - Sorry Daniela, asta e mesajul pentru monitorizarea MHELM. Ajuta-ma please cu diseminarea. ----- Forwarded message ----- De la: Bugaia... | 2 iun. |
| Evelina Gherghelegiu | Fwd: Impact monitoring online meeting June 11, 2021 CBHE project 561884 PBLMD - Daniela salut, Cum vacanta?? Tot ok? Vineri este monitorizarea MHELM si BUGAIAN cere urgent informatie pe diseminare. Please help!!! Vezi... | 2 iun. |
| Google | Alertă de securitate - Nou dispozitiv conectat la mhelm@usmf.md Contul dvs. Google tocmai a fost folosit pentru conectare de pe un nou dispozitiv Galaxy A70. Ați primit acest e-mail p | Revizuiți activitatea |
| Relatii Publice | Conferință internațională organizată de Universitatea de Stat din Moldova - Stimate membru al comunității universitare, Vă informăm că Universitatea de Stat din Moldova Vă invită la lansarea seriei de conferințe universitare cu ... | 31 mai |
| Relatii Publice | USMF „Nicolae Testemițanu” - Îndoliată - Stimate membru al comunității universitare, Cu regret, Vă informăm că la 27 mai curent, a trecut în eternitate Nicolae Gladun, doctor habilitat în științe medic | 28 mai |
| Relatii Publice | IMPORTANT: De astăzi, 28 mai, puteți beneficia de vaccinul Johnson & Johnson - Stimate membru al comunității universitare, Vă informăm că Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu” a primit un lot ... | 28 mai |
| Relatii Publice | 31 mai 2021 – termenul limită pentru depunerea demersurilor de achiziție - Stimate membru al comunității universitare, Departamentul Achiziției și Marketing vă reamintește că termenul limită de depunere a demersurilor de achi... | 25 mai |
| Relatii Publice | APEL la proiecte pentru cele mai bune practici în promovarea integrității academice - Stimate membru al comunității universitare, Departamentul pentru Educație al Consiliului Europei lansează un apel la proiecte pentru cele mai... | 25 mai |
| Google | Alertă de securitate - Nou dispozitiv conectat la mhelm@usmf.md Contul dvs. Google tocmai a fost folosit pentru conectare de pe un nou dispozitiv Windows. Ați primit acest e-mail pentru a ne asigura că dvs. ați fost. | 21 mai |
| Relatii Publice | Ordin cu privire la organizarea și desfășurarea Maratonului universitar de imunizare sub genericul „De la student la student”, în perioada 21-23 mai 2021 - Stimate membru al comunității universitare, Vă aducem la cunoștință O... | 20 mai |
| Google | Alertă de securitate - Nou dispozitiv conectat la mhelm@usmf.md Contul dvs. Google tocmai a fost folosit pentru conectare de pe un nou dispozitiv Windows. Ați primit acest e-mail pentru a ne asigura că dvs. ați fost. | 20 mai |
| Relatii Publice | Îndemn la vaccinare și diseminare a Maratonului universitar de imunizare „De la student la student” ! - Stimate membru al comunității universitare, Vă informăm că, la nivel de țară, a fost lansată integral etapa a III-a de vaccina... | 19 mai |
| Relatii Publice | Maraton universitar de imunizare împotriva COVID-19 „De la student la student” - Stimate membru al comunității universitare, Vă informăm că în perioada 21-23 mai, în contextul campaniei naționale de vaccinare împotriva COVI... | 18 mai |
| Relatii Publice | Ordin cu privire la organizarea evaluărilor semestriale/modulare și finalizarea semestrului de primăvară a.u. 2020-2021 - Stimate membru al comunității universitare, Vă aducem la cunoștință Ordinul rectorului nr. 129-A din 14.0... | 14 mai |
| Relatii Publice | Apel de participare în cadrul Programului global de leadership în laboratoare din Republica Moldova - Stimate membru al comunității universitare, În data de 10 mai 2021, Ministerul Sănătății, Muncii și Protecției Sociale a lansat ... | 12 mai |
| Relatii Publice | Lansarea site-ului Conferinței științifice anuale - Stimate membru al comunității universitare, Departamentul Cercetare Vă informează că astăzi, 12 mai, a fost lansat site-ul Conferinței științifice anuale „Cercetarea în biomedicin... | 12 mai |
| Relatii Publice | USMF „Nicolae Testemițanu” - Îndoliată - Stimate membru al comunității universitare, Cu regret, Vă informăm că la 8 mai curent, la vârsta de 71 de ani, a încetat din viață conferențiarul universitar Mihail Darciuc, doctor în științe ... | 10 mai |
| Olga Iurco | Re: Registru electronic_MHELM.xlsx - multumesc, receptionat Cu respect, Olga Iurco șef Departament Audit Intern Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie “Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova olga.iurco@usmf.m... | 7 mai |
| Evelina, eu 2 | Poze MHELM - Daniela salut, Nicidecum nu puteam gasi pozele pentru stiriile MHELM(;, deoarece le-am salvat intr-un file din internet:(Please vezi atasat si mai fa updates la stiri conform celor postate de UTM. | 6 mai |
| Relatii Publice | Apel de participare la conferințele internaționale despre știință și tehnologie, 8-10 septembrie 2021 - Stimate membru al comunității universitare, În perioada 8-10 septembrie 2021, în orașul Budva, Muntenegru, se vor desfășura... | 6 mai |
| Relatii Publice | Pregătirea rezumatelor pentru conferința științifică anuală - Stimate membru al comunității universitare, Departamentul Cercetare Vă informează că în zilele următoare va fi lansat site-ul Conferinței științifice anuale cu genericul ... | 4 mai |
| Relatii Publice | Un Paște luminat! -- Cu respect, Departamentul Comunicare și Relații Publice, Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova https://usmf.md https://relatiipublice.usmf.md Tel. | 30 apr. |
| Relatii Publice | Ordin cu privire la activitatea Universității în regim special în perioada 01.05.2021-31.05.2021 - Stimate membru al comunității universitare, Vă aducem la cunoștință Ordinul rectorului nr. 124-A din 29.04.2021 „Cu privire la activ... | 30 apr. |
| Daniela Galea-Abdusa | model site - http://elevate-project.md/ -- Sincerely, Galea-Abdusa Daniela Science Department Nicolae Testemițanu State University of Medicine and Pharmacy of the Republic of Moldova | 02.07.2020 |

Leadership și Management în Învățământul superior din Republica Moldova/Moldova Higher Education Leadership and Management (MHELM) 609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP

www.mhelm.utm.md



Documents uplode in google drive mhelm @usmf.md

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



The screenshot shows a Google Drive interface for the 'MHELM_project' folder. The left sidebar contains navigation options like 'Nou', 'Prioritate', 'Contul meu Drive', 'Acces permis pentru mine', 'Recente', 'Cu stea', 'Coșul de gunoi', and 'Stocare' (Utilizați 590,4 MB). The main area is divided into 'Dosare' (Folders) and 'Fișiere' (Files). The 'Dosare' section includes folders such as 'acte_completate_scanate', 'Altele_modele', 'diseminare', 'documente primite_UTM_E...', 'drafturi MHELM', 'echipa', 'in lucru', 'Minutes of the meeting', 'modele de acte', 'NEWSLETTER_MODEL_all', 'Progress report', 'Seminare/sedinte', and 'vizite de studiu', 'WP'. The 'Fișiere' section shows several files, including a PDF 'brosura-proiecte-cbhe-201...', a JPG 'Logo_UTM_4-1.jpg', and PDFs 'logos_beneficiares_erasmu...', 'logos_beneficiares_erasmu...', and 'programme-guide_en.pdf'. The Windows taskbar at the bottom shows the time as 13:34 and the language as ENG.

Leadership și Management în Învățământul superior din Republica Moldova/Moldova Higher Education
Leadership and Management (MHELM) 609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP

www.mhelm.utm.md



The MHELM Project – institutional website

Nicolae Testemitanu SUMPh

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union





Medicus

Împreună suntem o Forță!

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Nr. 4-8 (930-934)
APRILIE-AUGUST 2020

Fondator: Instituția Publică Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemitanu” din Republica Moldova

Ziarul MEDICUS

Nr. 4-8 (930-934)

Aprilie - August 2020



Aprilie-August 2020

Cooperare internațională

Medicus

Leadership și management pentru managerii universităților din Republica Moldova

Senatul Universității de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemitanu” a aprobat lansarea Programului de formare „Leadership și management pentru conducători și manageri din instituții de învățământ superior din Republica Moldova”. Programul a fost elaborat în cadrul proiectului „Leadership și management în învățământul superior din Republica Moldova” (Moldova Higher Education Leadership and

managerilor de toate nivelele din instituțiile de învățământ superior pentru formarea/dezvoltarea competențelor de leadership și management universitar. Dacă programul va fi implementat cu succes, vom împărtăși această experiență și cu celelalte universități din țară”.

Programul include patru module, la dezvoltarea cărora participă experți din toate universitățile partenere. Astfel, primul modul este dedicat aspectelor de

Management - MHELM), implementat în consorțiu cu alte șase instituții de învățământ superior din țara noastră și trei universități partenere din Germania, Anglia și România.

„Acest proiect este o continuare a programelor Erasmus, ce promovează dezvoltarea durabilă a partenerilor din domeniul învățământului superior și va aduce multiple beneficii în managementul instituției”, a accentuat rectorul Emil Ceban. Proiectul este finanțat de Programul european ERASMUS+ „Capacity building in Higher Education (CBHE)”, categoria țărilor Parteneriatului Estic. Obiectivul principal al proiectului este consolidarea guvernantei, a planificării strategice și a managementului în universitățile din Moldova, pentru a sprijini reforma sectorului prin sporirea capacității de conducere și de gestionare.

Șefa Departamentului Relații Externe și Integrare Europeană a USMF „Nicolae Testemitanu”, Evelina Gherghelegiu, a informat că „scopul acestui program este de a forma atitudini pozitive și deschiderea

leadership și management în instituțiile de învățământ superior. Al doilea modul prevede managementul profesional și cultura organizațională, al III-lea modul vizează managementul resurselor umane și al IV-lea ține de managementul schimbării și dezvoltarea instituțională. Cursul va fi constituit din 1200 de ore, echivalentul a 40 de credite, marea majoritate dintre care (677 de ore) reprezintă lucru individual, iar restul - contact direct, și va include diverse tipuri de activități: traininguri, ateliere de lucru, masterclassuri, studii de caz, mese rotunde, ateliere ș.a.

Programul „Leadership și management pentru conducători și manageri din instituții de învățământ superior din Republica Moldova” va fi propus pentru acreditare Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare, după care va fi supus unui exercițiu de pilotare pentru reprezentanții nivelului managerial mijlociu. Ulterior, în urma unei analize ample - sondaje și studii de cercetare - programul va fi instituționalizat.



Adresa redacției:
bd. Ștefan cel Mare, 165,
mun. Chișinău,
MD 2004

COLEGIUL DE REDACȚIE:
Silvia CIUBREI Inga MUSTEAȚĂ
Natalia ȚIBUH Aurelia PAHOMEA Diana BALTAG
Redactor: Galina ȚURCAN
Fotografii: Departamentul Comunicare și Relații Publice

Telefoane de contact:
022 205 235, 022 205 355,
022 237 653
E-mail: relatiipublice@usmf.md

Materialele publicate reflectă
opinia autorilor, care
nu întotdeauna coincide
cu cea a redacției.

Tipografia
Editurii UNIVERSUL
Tipar offset, com. 895
Tiraj 1000 ex.

Ziarul este înregistrat la Ministerul Justiției al RM cu nr. 184 din 18.03.2005



Pilotare - INSTRUIRE ONLINE

Ianuarie-Mai 2021

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



The screenshot shows a Zoom meeting in progress. The main window displays a grid of 20 video thumbnails. Some thumbnails show participants with their names below them, while others are blacked out. The names visible in the grid include: David Dawson, Bugaian Larisa, alicia buzdugan, Angela Niculita, Cotelnic Ala, Victoria Kraus, Valentina Pritcan, Cumacenco Valentina, Daniela Pojar, Ciloci Rafael, R_Liliana, aurelialitvin, Inna Grinco, Tatiana Turchina, Balmus Mihaela, DianaS, Todos I, USC, Irina Dorogaia, Carolina Timco, Tatiana Gaugas, Svetlana SAUM, and ra, US... A language menu is open over the 'ra, US...' thumbnail, showing options for Off, English, romanian (checked), and Mute Original Audio. On the right side, a 'Participants (27)' list is visible, showing 27 participants with their names and status icons. The Zoom meeting controls are visible at the bottom, including Unmute, Stop Video, Participants (26), Chat, Share Screen, Record, and Reactions. The system tray at the bottom shows the time as 12:50 on 17.11.2020.

Leadership și Management în Învățământul superior din Republica Moldova/Moldova Higher Education

Leadership and Management (MHELM) 609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP

www.mhelm.utm.md



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Zoom Конференция

Zoom meeting grid showing 25 participants. Visible names include: Olga Ghilca, Evelina Gherhelegiu, Cristina Gherman, Elena Scripciu, Cotelnic Ala, Balmus Mihaela, Larisa Bugaian, Velisco Nadejda, Daniela Pojar, Irina Dorogaia, Baltag Grigore, Rafael Cioaci, Angela Solcan, Cornelia Crucerescu, Tatiana Turchina, Alice Buzdugan, Irina Todos, and Claudia MELINTE.

Zoom meeting controls: Включить звук, Остановить видео, 25 Участники, Чат, Демонстрация экрана, Запись, Реакции, Выйти

System tray: ENG 14:06

**Leadership și Management în Învățământul superior din Republica Moldova/Moldova Higher Education
Leadership and Management (MHELM) 609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP**
www.mhelm.utm.md



Thank you for your attention!